



فصلية محكمة

## دراسات فى نهج البلاغة

السنة التاسعة عشر / الصيف عام ١٤٤١ / العدد ٦٥

شأبا : ١٧٣٥ - ٨٠٥١

صاحب الامتياز : مؤسس نهج البلاغة الدولى

المدير المسؤؤل : سيد جمال الدين دين پرور

رئيس التحرير : أحمد بهشتى

### هيئة التحرير (حسب ترتيب الحروف):

سيد محمد رضا امام	استاذ مشارك فى جامعه طهران
احمد بهشتى	استاذ فى جامعه طهران
منصور پهلوان	استاذ فى جامعه طهران
جيليل تجليل	استاذ فى جامعه طهران
سيد محمد مهدى جعفرى	استاذ فى جامعه شيراز
احمد خاتمى	استاذ فى جامعه شهيد بهشتى
محمد مهدى ركنى	استاذ فى جامعه فردوسى
سيد مصطفى محقق داماد	استاذ فى جامعه شهيد بهشتى
مجيد معارف	استاذ فى جامعه طهران
عبدالله موحدى محب	استاذ فى جامعه كاشان

### التقويم العلمى : حجت الله شيرمحمدى

مترجم اللغة العربية : على رضا محمدرضايى / مترجم اللغة الانجليزية : ماندانا محمدى كلاهدوز /

مدير التحرير : محمدحسين محامد

العنوان : قم، ساحة الشهداء، شارع الحجتيه، مؤسس نهج البلاغه الدولى

هاتف : ٣٧٧٣٦٤٤٠ - ٠٢٥ - ٩٨ +

الموقع الالكترونى : [www.nahjmagz.ir](http://www.nahjmagz.ir)

البريد الالكترونى : [nahjmagz@gmail.com](mailto:nahjmagz@gmail.com)

## إشكالية الأخلاق السياسي لدي المدراء في فكر الإمام علي عليه السلام وسيرته

### مع التركيز على نهج البلاغة

صابر صفي لوف / محمد حسين صائيني / حسين مرادي زنجاني \*\*\*

تأريخ القبول: ٢٠٢٠/٨/١٣

تأريخ الاستلام: ٢٠٢٠/٣/٤

#### الملخص

متطلبات العصر والحيثيات السياسية و المشا كل؛ تفرض على باحثيه حلولاً عصرية. ترمي هذه الورقة البحثية أن ترسم لنا صورة واضحة عن الفكر السياسي الراقي لدى الإمام و كيفية تعامله وعلاقاته مع الناس وأن تزيح الستار عن سيرته العطرة في المجال السياسي تلبية لمتطلبات السياسة في العصر الراهن وبما أن حقل السياسة هو الحقل الملغوم بالأخطار والمحفوف بالمخاطر لذلك يتطلب من ممارسيها ( المدراء و العاملين ) المراقبة النفسية المشددة و الاهتمام الكبير بتحكيم الأخلاق. فاللامبالاة وإلهمال في الجانب السياسي ، سيؤدي بهم إلى مآلات ما لا تحمد عقباه؛ تأسيساً على ذلك؛ يحاول البحث أن يعرف المدراء بتلك الإشكاليات والمشاكل الخلقية في مجالي السياسة والاجتماع وأن يقدم لهم الحلول الناجعة لرفعها من وحي الإمام وفكره بتوظيف المنهج الوصفي - التحليلي ومراجعة المصادر في المكتبة. فقد تم مناقشة ثلاث متغيرات أساسية من منظور نهج البلاغة وهي: ( الظلم واللامساوات، ممارسة العنف، الكذب والمراوغة ) وخلصت الدراسة بأن تلك المتغيرات هي السبب في خلق الأزمات الاجتماعية والاقتصادية في المجتمع ناهيك عن فقدان الثقة بالحكومة الدينية وغيابها من قبل الشعب وانعدام شرعيتها السياسية.

#### الكلمات الرئيسية:

نهج البلاغة، الأخلاق، الأخلاق السياسي، المدير والإدارة، الإشكالية

# دراسة أسس و مبادئ إدارة الجودة الشاملة في القطاع الحكومي من منظور نهج البلاغه ومكاتها في قانون إدارة الخدمات العامة

علي اكبر محمدي\* / احمد خسروي\*\*

تأريخ الاستلام: ٢٠١٩/٤/٨ تأريخ القبول: ٢٠٢٠/٣/٤

## المخلص

تعتبر إدارة الجودة الشاملة من النظريات الحديثة في علم الإدارة وفي القطاع الخاص. لكنه في الآونة الأخيرة أخذ القطاع الحكومي يهتم بها بشكل كبير بغية رفع مستواه الخدمي ونيل رضى المراجعين. فنظرا للاختلاف في ماهية تقديم الخدمات في القطاعين الحكومي والخاص؛ يرى البعض أن الأسس والمبادئ المطروحة في القطاع الخاص لاتصلح للقطاع الحكومي ولا تفيدها على الاطلاق. لذلك يرى بعض المنظرين إيجاد وتنظير أسس ومبادئ تخص القطاع الحكومي نظرا لعدم توفر المصادر الشاملة والجامعة والمنسجمة مع روح الإسلام لاستخراج تلك الأسس. فأخذ البحث على عاتقه، استيحاء تلك الأسس من كتاب نهج البلاغة وإن لم يصرح بها علانية ثم تطبيقها في القطاع الحكومي لتحسين الأداء والجودة. فقد تم تصنيف تلك الأسس إلى ثلاث: الأساسيات، الأسس والمعايير النوعية في تصنيف الموظفين والمعايير النوعية في أداء الموظفين. تحاول هذه الورقة البحثية أن تستخرج تلك المبادئ والأسس من نصوص نهج البلاغة عبر توظيفها للمنهج الوصفي - التحليلي ومراجعة المصادر في المكتبة وأن تقدم مفهوم إدارة الجودة الشاملة المنسجمة مع روح نهج البلاغة وأن تعرضها على قوانين التوظيف العامة (قانون إدارة الخدمات العامة) بغية رفع المستوى الخدمي في البلاد.

## الكلمات الرئيسية:

إدارة الجودة الشاملة، نهج البلاغة، قانون إدارة الخدمات العامة، الخدمات، القطاع الحكومي.

## العدالة في نهج البلاغة والشاهنامة دراسة اجتماعية

پرویز شیبانی\* / نجف جوکار\*\* / سید محمد مهدی جعفری\*\*\*

تأريخ القبول: ۲۰۲۰/۳/۴

تأريخ الاستلام: ۲۰۱۹/۱۲/۶

### الملخص

تعد العدالة ونشرها من أهم القيم الاجتماعية عبر مر العصور فما زالت تلك القيم تستهوي الكثير من المنظرين والنقاد. تشير الدراسات السابقة بأن تحقيق العدالة في المجتمعات قد تقلل من المشاكل الفردية والاجتماعية فيها وقد تقرّبها من المثالية و اليوتوبيا. نالت قيم العدالة اهتماما كبيرا في النصوص سواء علي الصعيد الفردي أو على صعيد الرؤية الكونية للجمع و قد شملت دراستها جميع الأبعاد و المستويات خاصة على صعيد العدالة الاجتماعية والاقتصادية والقضائية. إن بعض الآثار الأدبية كنهج البلاغة والشاهنامة تطرقت إلى تلك القيم وعالجتها بشكل تام في نصوصها. وقد خلصت الدراسة وعبر توظيفها للمنهج الوصفي - التحليلي؛ أن في نهج البلاغة والشاهنامة أولي اهتمام كبير إلى أمر القوة والسلطان لدى الحاكم حيث اعتبر إساءة استخدامه سببا في الظلم والامساوة في البلاد. فالعدالة، هي الأصل وأساس الحكم. بين البحث أن الفكرة المسيطرة والطاغية على نهج البلاغة والشاهنامة، هي تحقيق العدالة الاجتماعية في المجتمع وقد تم معالجتها في نصوصهما.

### الكلمات الرئيسية:

علم الاجتماع، الشاهنامة، العدالة، نهج البلاغة.

payam1\_222@yahoo.com

n.jowkar@yahoo.com

smjafari@rose.shiraz.ac.ir

\* طالب دكتوراه ومدرس في قسم اللغة الفارسية وآدابها بجامعة شيراز.

\*\* استاذ بجامعة شيراز.

\*\*\* استاذ بجامعة شيراز.

## ماهية المعرفة، مصادر ها و قيمتها في كلام الإمام علي عليه السلام

محمد تقى شاکر\* / مهدي يار محمدی\*\*

تأريخ الاستلام: ٢٠١٩/١٢/٤ تأريخ القبول: ٢٠٢٠/١٠/٦

### الملخص

إن المعرفة من البديهيات والمسلمات يصعب توضيحها وتعريفها للجميع. فالمعرفة عند الإمام علي عليه السلام هي الضالة المنشودة والمقصودة يمكن حصولها. فالعلم، هو الحد النهائي لكل الفضائل. والانسان أيضا لا ينفك عن حاجته إلى العلم في جميع مناحي حياته. فالتنقيب في كلمات الإمام في نهج البلاغة و غرر الحكم أرشد الباحث؛ إلى الكلمات الانتلافية والاستبدالية لمفردات العلم والمعرفة فيهما. فمن منظور الامام أن حصول المعرفة و بلوغها ممكنة بل يمكن كسبها عبر شتى الآليات المعرفية الأخرى. ما يعني أن بلوغ المعرفة عند الإمام أمر ثابت وغير مادي يمكن استحصاله عبر آليات الحس والشهود والعقل. فقد حاولت هذه الورقة البحثية أن تبين تلك المفاهيم المعرفية عبر تحليل النصوص فقد بحثت عن امكانية حصولها وأنواعها في تلك المصادر مبينة قيمتها بتوظيف المنهج الوصفي - التحليلي.

### الكلمات الرئيسية:

المعرفة، العقل، الشهود، نهج البلاغة، غرر الحكم.



## السلوك السياسي الإيجابي المنشود في السيرة العلوية

رشيد ركايبان \*

تأريخ الاستلام: ٢٠٢٠/١/١١ تأريخ القبول: ٢٠٢٠/٦/٨

### الملخص

يعتبر السلوك السياسي الإيجابي من معايير الحكم ومقوماته فله دور كبير في استتباب الحكم والسلطان. فهناك تباين و اختلاف في استقراء هذا السلوك منه استقراء سلبي و منه الإيجابي. فالنظرة الإيجابية تجد السياسة، وسيلة لتحقيق المصالح و تأمينها و في المقابل عدها البعض سلوكا ذا خواص سلبية تتمثل بخدمة المصالح الذاتية و الخداع و المراوغة. ففي السيرة العلوية، للسياسة مفهوم إيجابي. فهي تنزو إلى تحقيق الكمال والسعادة المجتمعية. تأسيسا على ذلك يحاول البحث أن يجيب على أسئلة من ضمنها: ما هي عناصر السلوك السياسي الإيجابي في السيرة العلوية؟ إن فرضيه البحث انبتت على نظرية أدلر المكونة من أربع معايير: كيفية التعامل، الذات الخلاقة، أسلوب الحياة، والرؤية المستقبلية. تمثل المعيار الأول في كيفية تعامل الإمام مع الخلفاء والمذاهب الإسلامية الأخرى و سائر الديانات و دعم المحرومين والمستضعفين و تعامله مع الناس و المعيار الثاني تمظهر في جهاده و دعوته و كيفية تعامله و تحالفه مع المعارضة و المعارضين. و الثالث في سلوكياته و أسلوب حياته المنصب على تحقيق العدالة و عدم التعلق بزخارف الدنيا و اعتماد حياة الزهد و البساطة و العمل بالواجبات و التكاليف. و الرابع في نظرتة المستقبلية و الانستشرافية و عند استقراءه للأحداث و التحليل الصحيح للظروف التاريخية و في تقديم النظم الحديثة في إدارة الحكم و الاجراءات العملية و تحديد أولويات السلوك السياسي الإيجابي في السيرة العلوية و إعادة النظر فيه.

### الكلمات الرئيسية:

السلوك السياسي الإيجابي، السيرة العلوية، أدلر.

## تحليل سلوك الإمام علي الأخلاقي في نهج البلاغة رؤية نقدية فئة الخوارج نموذجاً

محسن رفعت\* / حميدرضا سروريان\*\*

تأريخ القبول: ٢٠٢٠/٨/٩

تأريخ الاستلام: ٢٠٢٠/٥/٩

### الملخص

إن المعرفة بأخلاقيات الحاكم قبل تقلده مقاليد الحكم وإدارة الأمور ثم مقارنة سلوكياته الاخلاقية بعد تسنمه للحكم؛ يعد معياراً هاماً في تقييم سلوكيات الحاكم الأخلاقية و مصداقيته في العمل وصدقه وإخلاصه. فالإمام بوصفه القائد والزعيم و الحاكم يحاول جاهداً تقديم الأخلاق على كل المقاييس والمعايير وإبراز وحدة السلوك الاخلاقي عنده و تأكيدها قبل وبعد الخلافه. فحربه عليه السلام مع الخوارج، خلف تداعيات أليمة في المجتمع لكنه عليه السلام سعي سعياً حثيثاً لمنع وقوعه عبر تأكيده أولاً على المبادئ والقيم الاخلاقية ثم بعد وقوع الحرب أيضاً عامل الخوارج وخصوصاً، معاملة حسنة مبيناً أن الإنسانية المتمحورة حول الأخلاق هي الأفضل من الديانة المجردة من القيم.

إن هذه الورقة البحثية تحاول أن تبين نظرية القيادة الحديثة من بين نظريات القيادة الأخرى وقد خلصت إلى عدة نتائج. استناداً إلى مصادر أهل السنة وعبر توظيف المنهج الوصفي - التحليلي إلى أن التأكيد على الأخلاق وتطبيقه بكل حذافيره في سيرة الإمام هو السبب والباعث على تنظيم وإدارة المجتمع تحت مظلة واحدة تسمى الأخلاق. فالحوار المبني على الاحترام والاخلاق، القبول والرضوخ للاصلاحات حسب الظروف، واستخدام الأساليب والطرق المناسبة لإسكات الخصوم تقادياً لحدوث الاضطرابات في المجتمع والتأكيد على الكرامة الانسانية و حفظ وصيانة حقوق المعارضين بناء على الاخلاق والدين وليس على روابط الدم والقرابة والحضور في ميادين القتال والجهاد؛ هي التي تستطيع أن تدفع وتسوي الخلافات في المجتمع على أساس ومحور الأخلاق.

### الكلمات الرئيسية:

محورية الأخلاق، إمام علي عليه السلام، الخوارج، تحليل السلوك، نهج البلاغة.

\* استاذ مساعد و عضو الهيئة التعليمية في قسم القرآن والحديث بجامعة السيدة معصومة. mohsenrafaat@gmail.com

\*\* استاذ مشارك عضو الهيئة التعليمية في قسم القرآن والحديث بجامعة السيدة معصومة. sarvarianhr@yahoo.com

## الآليات الثقافية في الانتظام الاجتماعي مع التركيز على الأسس التربوية: التحديات والحلول في نهج البلاغة

اسماعيل خارستاني\* / إيراندخت فياض\*\* / علي خورسندي\*\*\*

تأريخ الاستلام: ٢٠١٩/٩/١٨ تأريخ القبول: ٢٠٢٠/٨/٢

### الملخص

إن الهدف الرئيس في هذه الورقة البحثية هو دراسة الآليات الثقافية في الانضباط الاجتماعي (التحديات والحلول) مع التركيز على الأسس التربوية في نهج البلاغة عبر توظيف المنهج الوصفي - التحليلي وعبر مراجعة المصادر في المكاتب. إن التسرع في الأمور، والكسل والتواني، وترك الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر، والتملق، والكلام الفارغ، وتدني المستوى الثقافي، الجهل والتقليد الأعمى والتعصب، قدم في هذا البحث كنماذج للموانع الثقافية في تحقيق الانتظام الاجتماعي وفي النهاية قدمت حلولاً استناداً إلى المفاهيم والتعليمات التربوية في نهج البلاغة منها: الاعتماد على الدين، والواقعية في الحياة، و تفعيل دور الفكر، والنظرة الاستشرافية والمستقبلية في الحياة والاصلاح بين الناس وتكفل حق الرد وحرية التعبير ومجاهدة النفس والهوى، والسمو الروحي واجتناب الحياد والالتناء في الحياة. وقد خرجت الدراسة بنتائج مفادها تحقيق الانضباط الاجتماعي بعد رفع الموانع المشار إليها أنفاً ورفع المستوى الثقافي في البلاد كما تفيد نتائج البحث بأن الانضباط الاجتماعي، مهم على الصعيد الدولي والديني ومن جانب آخر قد استنتجت المعايير الأخرى كالفطرة والحقانية و الوحيانية والالهية) عبر توظيف الإمام للارشادات والتعليمات التربوية في نهج البلاغة.

### الكلمات الرئيسية:

الإمام علي (عليه السلام) الانضباط الاجتماعي، التعليمات التربوية، الموانع، الآليات والحلول.

kharestani57@yahoo.com

iranfayyaz@yahoo.com

khorsandi@gmail.com

\* دكتوراه في فلسفه التعليم و التربية بجامعة علامه الطباطبائي.

\*\* استاذ مساعد وعضو الهيئة التعليمية بجامعة علامه طباطبائي .

\*\*\* استاذ مساعد وعضو الهيئة التعليمية بجامعة علامه طباطبائي .



## دراسة نماذج من إبداء المرونة القصوى وممارسة الضغط الأدنى في قيادة الامام علي عليه السلام

عباس شفيعي\* / علينقى اميري\*\*

تأريخ الاستلام: ٢٠١٩/٥/٧ تأريخ القبول: ٢٠٢٠/٨/١١

### الملخص

حاولت هذه الورقة البحثية أن تدرس نموذج إبداء المرونة القصوى وممارسة الضغط الأدنى لدى القيادة عند الامام علي عليه السلام استنادا الى التعليمات التربوية الواردة في نهج البلاغة عبر توظيف المنهج التحليلي الاستقرائي والاجتهادي وقد توصلت المقالة بأن القيادة الاسلامية تختلف عن نظيرتها من حيث التوجه والجوهر. فعند دراسة التعاليم في السيرة العلوية تبين أن هناك عنصرين أساسيين في تعاليم نهج البلاغة هما: المرونة والرفق المطلقة وغير مقيدة والثاني المرونة الممزوجة بالتشدد والقوة وقد توصلت الدراسة بعد الجمع الروائي بأن انتهاج سياسة المرونة القصوى وممارسة القوة الأدنى يمكن استنتاجها ودراستها من كلا التعاليم الواردة في نهج البلاغة لكن يجب مراعاة الظروف والحيثيات والاقتضاءات لكل النماذج.

### الكلمات الرئيسية:

القيادة، القيادة الاسلامية، الناس، إمام علي عليه السلام، التعاليم العلوية، الرفق و المرونة، القوة والشدة في العمل.



\*ashafiee844@gmail.com

\* عضو الهيئة التعليمية بمعهد الحوزة والجامعة ومدرس في معهد نهج البلاغة.

\*\* عضو الهيئة التعليمية بجامعة طهران .



## Pathology of political ethics of managers in the Thought and Sirah of Imam Ali (AS) based on Nahj al-Balaghah

Saber Safiloo<sup>\*</sup> / Mohammad Hossein Saieni<sup>\*\*</sup> / Hossein Moradi Zanjani<sup>\*\*\*</sup>

Received date: 4/3/2020 Accepted date: 13/8/ 2020

### Abstract

In any era, the political conditions and requirements challenge researchers to respond to their time's issues and problems. By presenting a picture of the political thought of Imam Ali (AS) and his performance regarding people, this study seeks to understand the Alawite Sirah in today's political realm. Politics is a pernicious arena that traps society's managers and agents in the snare of moral predicaments, if not accompanied by self-preservation and morality. The present study aims to open a new window for the community leaders to recognize the moral predicaments in the social and political arena and eliminate these predicaments based on Imam Ali's words in Nahj al-Balaghah. Therefore, the authors used a descriptive-analytical method with a library approach. In this study, only three variables that affect the society, i.e., oppression and injustice, violence, lying, and deception, have been examined and analyzed based on Nahj al-Balaghah. These variables are the main reasons for unfavorable social and economic conditions that reduce the social capital, increase the distrust of the people to the religious government, and threaten the legitimacy of the political system.

### Keywords:

Nahj al-Balaghah, ethics, political ethics, manager and management, pathology

---

<sup>\*</sup> PhD candidate of Islamic Azad University, Zanzan Branch. [sabersafiloo@gmail.com](mailto:sabersafiloo@gmail.com)

<sup>\*\*</sup> Assistant Professor, Department of Educational Sciences, Zanzan Branch, Islamic Azad University, Zanzan, Iran. [mhsaieni@gmail.com](mailto:mhsaieni@gmail.com)

<sup>\*\*\*</sup> Assistant Professor, Department of Educational Sciences, Zanzan Branch, Islamic Azad University, Zanzan, Iran. [info@nasayehpu.ir](mailto:info@nasayehpu.ir)

---

## Investigating the Principles of Comprehensive Quality Management in Public Sector based on Nahj al-Balaghah and its place in the Civil Service Management Law

---

Ali Akbar Mohammadi<sup>\*</sup>/ Ahmad Khosravi<sup>\*\*</sup>

Received date: 8/4/2019 Accepted date : 4/3/2020

### Abstract

Comprehensive quality management is one of the new ideas on service delivery quality in the private sector. It has been considered a role model in the public sector and aims to improve services' quality and attract the owners' satisfaction. However, given the difference, such as service delivery in the public and private sectors, the private sector's principles are not effective in the public sector. According to the theorists, the relevant rules and regulations should be proportional to the public sector. Considering the lack of a comprehensive source for extraction of these principles, one of the essential resources for extraction that is proportional to the Islamic system is Nahjal al-Balaghah. Although the theory mentioned above does not exist in Nahjal al-Balaghah, many principles are available to improve public service delivery quality. These principles are grouped into three sections: macro principles, qualitative principles of staff employment, and qualitative principles of employee performance. In this article, the authors have used descriptive and library approaches. In addition to explaining the comprehensive quality management, they have extracted proportional rules and regulations from Nahjal al-Balaghah and compared them with the country's general employment law to find the rules for improving its services quality.

### Keywords:

comprehensive quality management, Nahj al-Balaghah, civil service management law, services, public sector

---

<sup>\*</sup>Assistant Professor, Faculty Member, Department of Arabic Language and Literature.

aa.mohammadi@birjand.ac.ir

<sup>\*\*</sup>Assistant Professor of Law, Birjand University.

a.khosravi@birjand.ac.ir

---

## Sociology of Justice in Nahjal al-Balaghah and Shahnameh Ferdowsi

---

Parviz Sheibani<sup>\*</sup> / Najaf Jowkar<sup>\*\*</sup> / Seyed Mohammad Mehdi Jafari<sup>\*\*\*</sup>

Received date: 6/12/2019 Accepted date: 5/4/2020

### Abstract

One of the values and social concepts that has been pointed out by many commentators and critics throughout history is the concept of justice and fairness. According to previous studies, with the expansion of justice in societies, many individual and collective problems have been eliminated, and man gets closer to his utopia. In many texts, this issue, both from an individual and collective perspective, has been considered, and its various angles and dimensions have been mentioned and studied, including divine justice, economic justice, social justice, justice. Among these works are Nahjal al-Balaghah and Shahnameh Ferdowsi. According to the findings of this analytical and descriptive article in Nahj al-Balaghah and Shahnameh Ferdowsi, much attention has been paid to the essence of power, which provides the possibility of usury and unjust governing, which is one of the essential principles of justice. The definitions given in both works indicate that Nahj al-Balaghah and Shahnameh's primary approach to the sociology of justice and its conceptual framework is the same. This research aims to study and analyze justice and its dimensions according to the evidence and examples.

### Keywords:

Sociology, Shahnameh, justice, Nahjal al-Balaghah

---

<sup>\*</sup> PhD candidate, Department of Persian Language and Literature, Shiraz University .

payam1\_222@yahoo.com

<sup>\*\*</sup> Professor of Shiraz University .

n.jowkar@yahoo.com

<sup>\*\*\*</sup> Professor of Shiraz University .

smjafari@rose.shiraz.ac.ir

---

## Nature of Knowledge, its Sources and Validation in the Words of Imam Ali (AS)

---

Mohammad Taghi Shaker\*/Mehdi Yarmohammadi\*\*

Received date: 4/12/2019 Accepted date: 6/10/2020

### Abstract

Knowledge is an evident and indefinable concept. According to Amir al-mu'minin, knowledge is possible and desirable, and it is the ultimate limit of all virtues, and man needs it in all his works. Exploration of the words of Amir al-mu'minin in sources such as Nahj al-Balaghah and Gharar al-Hakam leads the researcher to substitute and coexist terms of science and knowledge. In Amir al-mu'minin's viewpoint, knowledge is possible, and with different epistemological tools, one can achieve its various degrees. Thus, the possibility of knowledge is constant and beyond material matters. It is achievable through multiple means such as sense, intellect, and intuition. With a library method and analytical approach, the present article explores some of the essential epistemological issues through the words of Amir al-mu'minin. Therefore, after defining knowledge, the possibility of knowledge and its types have been studied, then authors talked about the sources of knowledge and their epistemological value.

### Keywords:

Knowledge, wisdom, intuition, Nahj al-Balaghah, Gharar al-Hakam.

---

\* Assistant Professor of Imam Sadegh (AS) Institute of Islamic Sciences. 14mt.shaker@gmail.com

\*\* PhD student, Qom University.

m.y110@chmail.ir

---

**Desirable Political Behavior in Alawite Tradition**

---

Rashid Recabian\*

Received date:11/1/2020 Accepted date: 8/6/2020

**Abstract**

Desirable political behavior is one of the characteristics of governance that can significantly impact the strength of government. Regarding political behavior, there are two positive (legitimate) and negative (illegitimate) views. On the positive side, political behavior is desirable and uplifting for society, and on the negative side, it is misleading and false. In the Alawite tradition, political behavior means cultivating politics for the perfection and happiness of society. Accordingly, the research answers the following question: What are the components of desirable political behavior in the Alawite tradition? The research hypothesis is based on Adler's theory, which consists of four characteristics: interaction, self-creativity, lifestyle, and foresight. In the first index, Imam Ali's (AS) behavioral interaction is discussed in four areas of interaction with the caliphs, with Islamic religions and other religions, supporting poor people, and Imam's interaction with the people. In the second behavioral index, Imam's behavior and self-creativity are defined and interpreted in the three areas of jihad and invitation, alliance with opponents, and self-creativity in dealing with opponents. In the third behavioral index, lifestyle is defined and interpreted in the four areas of central justice, disregard to the affiliation, simplicity of life, the fulfillment of assigned tasks and duties. In the fourth index, futurism is reproduced, defined, and interpreted in three areas of correct understanding and analysis of historical conditions, presenting the plan of establishing a new system plus practical and effective measures in managing society and prioritizing issues in Alawite's desirable political behavior.

**Keywords :**

desirable political behavior, Alawite tradition, Adler.

---

\* Assistant Professor, faculty member of Ayatollah Boroujerdi University. ra.recabian@gmail.com

---

**Analytical Behaviorology of Imam Ali's (AS) Ethical Leadership based on  
the Nahj al-balaghah's Teachings (Case Study: Kharijite Sedition)**

---

**Mohsen Rafaat <sup>\*</sup> / Hamidreza Sarvarian <sup>\*\*</sup>**

Received date: 9/5/2020      Accepted date: 9/8/2020

**Abstract**

Understanding the ruler's ethical behavior before taking power and extending it to his leadership period can explain the ruler's ethical policies and honesty in subsequent actions. Imam Ali (AS) emphasizes morality's precedence and indicates that the Islamic teachings during his caliphate are the same as his pre-government period. Although the Kharijites war had unfortunate consequences, Imam, with appropriate moral principles, tried to prevent war. After the war, Imam's ethical behavior with his enemies indicated that ethical humanity has a preference over the immoral believer. The present article explains a new theory in the field of leadership theories. This research has been done with a descriptive and analytical approach, mostly according to Sunni sources. Based on the findings, the declarations of this ethicism and the negative and positive function of this behavior can create an ethical society. Dialogue based on specific ethical propositions, accepting reformist demands according to the existing requirements, using appropriate strategies to prevent further convulsions in society, preserving human dignity, and protecting the rights of dissidents and the pseudo-dissidents, not based on kinship and history of presence in various political arenas, can repel the conflict that has arisen in society with the moral behavior of the ruler.

**Keywords:**

Ethics, Imam Ali (AS), Kharijites, behaviorology, Nahj al-Balaghah.

---

<sup>\*</sup> Assistant Professor and Faculty Member, Department of Quranic and Hadith Sciences, Hazrat Masoumeh University.      mohsenrafaat@gmail.com

<sup>\*\*</sup> Associate Professor, Faculty Member of Hazrat Masoumeh University.      sarvarianhr@yahoo.com



---

## Cultural Barriers and Solutions of Social Discipline based on Educational Teachings of Imam Ali (AS) in Nahj al-Balaghah

---

Ismail Kharestani\* / Irandokht Fayyaz\*\* / Ali Khorsandi\*\*\*

Received date: 18/9/2019

Accepted date: 2/8/2020

### Abstract

This study's primary purpose is to investigate the barriers and cultural strategies of social discipline based on the educational teachings of Imam Ali (AS) in Nahj al-Balaghah. The authors used library method in this research and conducted it through analytical and inferential methods. Research findings indicate the importance of social discipline from two perspectives; importance in today's world and importance from religion's perspective. On the other hand, the characteristics (divinity, revelation, innateness legitimacy) have been deduced using the educational teachings of Imam Ali (AS). In this study, categories such as haste in affairs, laziness and sluggishness in affairs, abandonment of enjoining what is good and forbidding what is evil, flattery, thoughtless speech, lack of cultural development, blind imitation, and prejudice are considered as cultural obstacles for social discipline. Subsequently, solutions such as; religious trust, having a real purpose in life, thinking, farsightedness, making peace among people, accountability, fighting against passion and the exaltation of the soul, and avoiding deadlock in life have been identified and inferred based on the educational teachings of Imam Ali (AS). The research results show that; if identified strategies assist in removing the enumerated obstacles, social discipline will be realized in society and bring about cultural growth and development.

### Keywords :

Imam Ali (AS), social discipline, educational teachings, obstacles, solutions.

---

\* PhD in Philosophy of Education, Allameh Tabatabai University. kharestani57@yahoo.com

\*\* Associate Professor, Faculty Member of Allameh Tabatabai University. iranfayyaz@yahoo.com

\*\*\* Assistant Professor, Allameh Tabatabai University. khorsandi@gmail.com

---

## An Analysis of “Maximum Flexibility and Minimum Intensity” Model in Leadership of Imam Ali (AS)

---

Abbas Shafiee/ \* Alinaghi Amiri\*\*

Received date: 7/5/2019 Accepted date : 11/38/2020

### Abstract

The present article has been conducted to analyze the model of maximum flexibility and minimum intensity in Imam Ali (AS) leadership; Islamic teachings, especially Alawite propositions, using the ijthad method. Research findings show that leadership in the Alawite approach differs from the non-Islamic leadership based on their principles. By studying the Alawite teachings, two categories of propositions have been observed. One of these categories emphasizes the component of gentleness and absolute friendliness, and the other emphasizes the mixing of gentleness with the component of action. After summarizing, the results indicated that this model has two components of flexibility and intensity of action. Of course, the components of this model in the contingency continuum will have intensity and weakness.

### Keywords:

leadership, Islamic leadership, people, Imam Ali (AS), Alawite propositions, friendliness and softness, intensity of action.

---

\* Faculty member of Research Institute of Hawzeh and University and lecturer of Nahjul Balagha Foundation.

ashafiee844@gmail.com

\*\* Faculty member of Tehran University.

# **ABSTRACTS**

## **CONTENTS**

- Pathology of political ethics of managers in the Thought and Sirah of Imam Ali (AS) based on Nahj al-Balaghah**  
Saber Safiloo / Mohammad Hossein Saieni / Hossein Moradi Zanjani
- Investigating the Principles of Comprehensive Quality Management in Public Sector based on Nahj al-Balaghah...**  
Ali Akbar Mohammadi / Ahmad Khosravi
- Sociology of Justice in Nahjal al-Balaghah and Shahnameh Ferdowsi**  
Parviz Sheibani/ Najaf Jowkar/ Seyed Mohammad Mehdi Jafari
- Nature of Knowledge, its Sources and Validation in the Words of Imam Ali (AS)**  
Mohammad Taghi Shaker/ Mehdi Yarmohammadi
- Desirable Political Behavior in Alawite Tradition**  
Rashid Recabian
- Analytical Behaviorology of Imam Ali's (AS) Ethical Leadership based on the Nahj al-balaghah's Teachings (Case Study: Kharijite Sedition)**  
Mohsen Rafaat/ Hamidreza Sarvarian
- Cultural Barriers and Solutions of Social Discipline based on Educational Teachings of Imam Ali (AS) in Nahj al-Balaghah**  
Ismail Kharestani/ Irandokht Fayyaz/Ali Khorsandi
- An Analysis of "Maximum Flexibility and Minimum Intensity" Model in Leadership of Imam Ali (AS)**  
Abbas Shafiee /Alinaghi Amiri

In The Name of God



Quarterly Journal of  
**Nahjolbalagheh Research**

Vol. 19, Spring 2020, No 65

**ISBN:** 1735-8051

**Publication license holder:**

Bonyad-e Nahjolbalagheh

**Director-in-Charge:**

Sayyed Jamal-e-din Dinparvar

**Editor-in-chief:**

Ahmad Beheshti

**Editorial Board:**

Sayyed Mohammadreza Emam: Associate Prof. University of Tehran

Ahmad Beheshti: Prof. University of Tehran

Mansour Pahlavan: Prof. University of Tehran

Jalil Tajlil: Prof. University of Tehran

Sayyed Mohammad Mehdi Jafari: Prof. University of Shiraz

Ahmad Khatami: Prof. University of Shahid Beheshti

Mohammad Medhi Rokni: Prof. University of Ferdosi Mashhad

Sayyed Mostafa Mohaghegh Damad: Prof. University of Shahid Beheshti

Majid Maaref: Prof. University of Tehran

Abdollah Movahhedi Muheb: Associate prof. University of Kashan

**Scientific Editor:**

Hojatollah Shirmohammadi

**Arabic Translator:**

Ali Reza Mohammad Rezaei

**English Translator:**

Mandana Kolahtouz Mohammadi

**Executive Director:**

Mohammad Husain Mahamed

**Address:**

Hojjatiyeh Street, Shohada Square, Qom, Iran

Tel: (+9825) 37736440

Site: [www.nahjmagz.ir](http://www.nahjmagz.ir) \ E-mail: [nahjmagz@gmail.com](mailto:nahjmagz@gmail.com)